



ISTITUTO COMPRENSIVO "CORRADO MELONE"

Piazza Giovanni Falcone, 2 – 00055 Ladispoli (RM) – ☎/📠 0699222044

www.icmelone.edu.it - rmic8dw009@istruzione.it - rmic8dw009@pec.istruzione.it

C.F. 91038360581 - Cod. Mecc. RMAA8DW016 (infanzia) – RMEE8DW01B (primaria) –

RMMM8DW01A (secondaria di I grado) - Cod. Uff. Fatt. P.A: UFCTQK - Cod. IPA: istsc_rmic8dw009



Circ. n. 579

Alle Alunne e Agli Alunni
Alle studentesse e agli studenti
Alle bambine e ai bambini
Alle famiglie
Al personale Docente e ATA
Ai rappresentanti delle istituzioni, dei servizi e della comunità territoriale
Ai professionisti, alle associazioni, ai volontari e agli amici della scuola,
Alla area riservata del RE
Alla Amministrazione Trasparente,
sezione Disposizioni generali/Atti generali/Comunicazioni a.s. 2025/2026

Agli Atti
Al sito WEB

Oggetto: Saluti e ringraziamenti

Care bambine e cari bambini,
care alunne e cari alunni,
care studentesse e cari studenti,
gentili famiglie,
docenti e personale ATA,
componenti degli organi collegiali,
rappresentanti delle istituzioni, dei servizi e della comunità territoriale,
professionisti, associazioni, volontari e amici della scuola,

a ciascuna e a ciascuno di voi rivolgo, con stima e riconoscenza, il mio saluto.

Avrei desiderato incontrarvi personalmente, negli ultimi giorni di agosto, per salutarvi e condividere alcune riflessioni conclusive sull'esperienza vissuta presso l'Istituto Comprensivo "Corrado Melone". Ragioni di salute mi impongono, invece, di affidarvi queste parole da lontano. È una distanza che avverto con sincero dispiacere, perché una scuola vive soprattutto di persone, relazioni quotidiane, bambine e bambini, ragazze e ragazzi che ogni mattina vi entrano con aspettative, bisogni e possibilità differenti.

Giunto a Ladispoli e alla "Corrado Melone", ho incontrato una realtà viva, articolata, esigente e ricca di potenzialità. Ho conosciuto persone che hanno dato molto alla scuola con generosità e professionalità; ho condiviso fatiche, urgenze, decisioni e confronti non sempre semplici. Di questa esperienza custodisco il lavoro svolto, le responsabilità assunte, le relazioni sincere e la convinzione che la scuola meriti serietà, cura e futuro.

Alle bambine e ai bambini, alle alunne e agli alunni, alle studentesse e agli studenti rivolgo il pensiero più affettuoso. Siete stati il richiamo costante al senso del lavoro di tutti noi. Vi auguro di trovare nella scuola conoscenze e regole, ma anche adulti capaci di ascoltare, occasioni per riconoscere le vostre capacità e fiducia per affrontare con coraggio il vostro cammino.

Nessuna difficoltà, nessun errore o fragilità deve definire una persona. La "Corrado Melone" ha scelto di essere una scuola che accoglie e che, anche dinanzi alle situazioni più complesse, riconosce in ogni alunna e in ogni alunno il diritto



ISTITUTO COMPRENSIVO “CORRADO MELONE”

Piazza Giovanni Falcone, 2 – 00055 Ladispoli (RM) – ☎/📠 0699222044

www.icmelone.edu.it - rmic8dw009@istruzione.it - rmic8dw009@pec.istruzione.it

C.F. 91038360581 - Cod. Mecc. **RMAA8DW016 (infanzia) – RMEE8DW01B (primaria) –**

RMMM8DW01A (secondaria di I grado) - Cod. Uff. Fatt. P.A: **UFCTQK** - Cod. IPA: **istsc_rmic8dw009**



all'istruzione, alla partecipazione e alla piena dignità scolastica. Accogliere significa affrontare le difficoltà con competenza, rete territoriale e responsabilità condivisa, senza trasformare la complessità in una ragione di esclusione. Questo lavoro, spesso silenzioso e non sempre visibile, è una delle ricchezze più importanti dell'Istituto e merita di essere custodito e rafforzato.

Alle famiglie rivolgo un ringraziamento sentito per il confronto, la collaborazione e l'attenzione dedicata alla vita della scuola. La corresponsabilità educativa richiede ascolto reciproco, rispetto delle competenze, fiducia nelle istituzioni e la capacità di mantenere al centro il benessere e la crescita degli alunni.

Ringrazio il Presidente del Consiglio d'Istituto, tutte le componenti del Consiglio e quanti hanno partecipato ai lavori degli organi collegiali, contribuendo con confronto, partecipazione e responsabilità alla vita dell'Istituto.

Un ringraziamento particolare va alla prof.ssa Stefania Pascucci, Primo Collaboratore del Dirigente scolastico, per la presenza costante e assidua, per la disponibilità assicurata nella quotidianità dell'Istituto e per il contributo di esperienza e competenza organizzativa offerto nella gestione delle molteplici esigenze della direzione.

Un ringraziamento particolare va all'ins. Maria Rosa Mercurio, Secondo Collaboratore, per l'entusiasmo, la proattività, la cura e la qualità del lavoro svolto, per il contributo offerto nella predisposizione dei documenti e nell'organizzazione delle attività, nonché per il supporto puntuale assicurato alla direzione.

Ringrazio i referenti della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo grado, i coordinatori, i docenti incaricati di funzioni organizzative e di sistema, i referenti dei progetti e tutte le figure che, con competenza e disponibilità, hanno contribuito alla progettazione, al coordinamento e al buon funzionamento delle attività dell'Istituto. La vita di una scuola richiede competenze, collaborazione e disponibilità ad assumere, con serietà e continuità, le responsabilità connesse ai diversi ruoli: nessuna organizzazione può reggersi soltanto sul lavoro di pochi.

Un ringraziamento speciale va alle figure impegnate nell'inclusione, nella cura costante dei bisogni educativi, nella lotta al disagio in vista del benessere scolastico propedeutico al successo formativo di tutti e di ciascuno. Il loro lavoro richiede preparazione, sensibilità, equilibrio e raccordo costante con docenti, famiglie, servizi e territorio, affinché il diritto allo studio si traduca in partecipazione reale e opportunità concrete per ogni alunna e ogni alunno.

Ai docenti rivolgo gratitudine per la professionalità, la competenza disciplinare, la pazienza educativa e il lavoro quotidiano di progettazione, valutazione, dialogo con le famiglie, aggiornamento, partecipazione agli organi collegiali e cura delle classi. La qualità di una scuola si misura anche nella capacità di ciascuno di contribuire al buon funzionamento dell'istituzione e alla condivisione delle responsabilità che la vita scolastica richiede.

A tutto il personale docente e ATA va il mio ringraziamento, senza distinzioni. In una comunità complessa convivono professionalità, sensibilità e modi differenti di intendere priorità e organizzazione del lavoro; ciò che conta è ricondurre ogni confronto alla correttezza dei rapporti, al rispetto delle regole, alla tutela del servizio pubblico e, soprattutto, all'interesse superiore degli alunni. Ringrazio chi ha condiviso il percorso con convinzione, chi ha garantito il proprio contributo nel silenzio della quotidianità e anche chi, attraverso il confronto o il dissenso, ha posto questioni che hanno richiesto ascolto, chiarimento e assunzione di responsabilità.

Al Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi rivolgo un ringraziamento per la collaborazione assicurata nell'affrontare una gestione amministrativa articolata e impegnativa. Agli assistenti amministrativi, ai collaboratori scolastici e all'assistente tecnico informatico va il mio ringraziamento per il servizio reso alla comunità scolastica e per il contributo offerto, nelle rispettive competenze, al funzionamento quotidiano dell'Istituto.



ISTITUTO COMPRENSIVO “CORRADO MELONE”

Piazza Giovanni Falcone, 2 – 00055 Ladispoli (RM) – ☎/📠 0699222044

www.icmelone.edu.it - rmic8dw009@istruzione.it - rmic8dw009@pec.istruzione.it

C.F. 91038360581 - Cod. Mecc. **RMAA8DW016 (infanzia) – RMEE8DW01B (primaria) –**

RMMM8DW01A (secondaria di I grado) - Cod. Uff. Fatt. P.A: **UFCTQK** - Cod. IPA: **istsc_rmic8dw009**



Il funzionamento amministrativo e organizzativo di una scuola non può fondarsi su consuetudini, prassi informali o risposte occasionali. Richiede competenza, formazione e aggiornamento costanti, collaborazione, rispetto delle procedure, tempestività degli adempimenti e piena consapevolezza delle responsabilità connesse ai diversi ruoli. Processi ordinati, trasparenti e verificabili, insieme alla capacità di programmare e utilizzare pienamente le risorse pubbliche, consentono di tradurre atti, finanziamenti e progetti in opportunità effettive per gli alunni. È un obiettivo di responsabilità comune, dal quale dipendono la qualità dell'offerta formativa e il diritto allo studio.

Ringrazio l'arch. G. Pandolfo, RSPP d'Istituto, per la professionalità, la disponibilità al confronto e il contributo assicurato in materia di prevenzione, sicurezza e tutela degli ambienti scolastici. Ringrazio altresì i Revisori dei conti per l'attività di controllo, verifica e accompagnamento della gestione amministrativa e contabile, nonché per l'attenzione riservata alla corretta, trasparente e sostenibile gestione delle risorse pubbliche.

Ringrazio la RSU, le rappresentanze sindacali territoriali e tutti coloro che, nei rispettivi ruoli, hanno partecipato alle relazioni sindacali e al confronto sulle condizioni di lavoro. Anche nei passaggi più complessi, il rispetto delle prerogative di ciascuno, la correttezza dei rapporti e l'aderenza alle regole restano il terreno necessario per tutelare insieme le persone e la qualità del servizio.

Un pensiero riconoscente va ai professionisti, agli esperti, ai consulenti, alle associazioni, ai volontari e agli amici della scuola che hanno generosamente messo a disposizione, a titolo gratuito, tempo, competenze ed esperienze attraverso conferenze, seminari, incontri formativi, testimonianze e attività rivolte alle alunne e agli alunni.

Rivolgo inoltre il mio ringraziamento all'Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio, nella persona della Direttrice Generale, dott.ssa Anna Paola Sabatini, e all'Ambito Territoriale di Roma, nella persona del Dirigente, dott. D. Vicca, con il personale dei rispettivi uffici, per l'indirizzo, il supporto e la collaborazione assicurati alle istituzioni scolastiche.

Ringrazio la città di Ladispoli, il Sindaco, l'Amministrazione comunale, il Consiglio comunale, gli uffici, i servizi e gli assessorati; in particolare, l'assessora all'Istruzione, Margherita Frappa, per l'interlocuzione istituzionale e l'attenzione dedicata alle esigenze della comunità scolastica.

Un sentito ringraziamento va alla Polizia di Stato, all'Arma dei Carabinieri, alla Polizia Locale, all'Aeronautica Militare, al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Roma, all'Azienda Sanitaria Locale territorialmente competente, ai servizi sanitari e socio-sanitari, ai servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, ai servizi di tutela della salute mentale e di riabilitazione in età evolutiva, ai servizi sociali, alla Protezione Civile, alle realtà del terzo settore, alle associazioni culturali e sportive, alle parrocchie e alle diverse espressioni della comunità civile che hanno collaborato con l'Istituto.

La scuola si arricchisce quando sa aprirsi al territorio e quando il territorio riconosce nella scuola un bene comune nel quale vale la pena investire tempo, competenze e passione. Ogni incontro autentico può lasciare nelle bambine e nei bambini, nelle ragazze e nei ragazzi non soltanto un'informazione in più, ma una domanda, un esempio e una possibilità di futuro.

A Ladispoli rivolgo un saluto riconoscente. Una scuola appartiene formalmente allo Stato, ma vive nella città che la circonda, nelle famiglie che la scelgono e la interrogano, nelle istituzioni che ne condividono le responsabilità e nelle persone che ne osservano il lavoro e ne attendono risposte. Essa ha bisogno di interlocuzioni chiare e tempestive, di spazi adeguati, manutenzioni puntuali, sicurezza, servizi efficienti e collaborazione stabile tra tutti i soggetti chiamati a garantire il diritto allo studio.

È in questo intreccio di persone, competenze, responsabilità e relazioni che si è collocata la mia esperienza di Dirigente scolastico alla “Corrado Melone”, vissuta con il dovere di assicurare continuità al servizio, correttezza amministrativa e attenzione quotidiana ai bisogni della comunità.



ISTITUTO COMPRENSIVO “CORRADO MELONE”

Piazza Giovanni Falcone, 2 – 00055 Ladispoli (RM) – ☎/📠 0699222044

www.icmelone.edu.it - rmic8dw009@istruzione.it - rmic8dw009@pec.istruzione.it

C.F. 91038360581 - Cod. Mecc. RMAA8DW016 (infanzia) – RMEE8DW01B (primaria) –

RMMM8DW01A (secondaria di I grado) - Cod. Uff. Fatt. P.A: UFCTQK - Cod. IPA: istsc_rmic8dw009



Dirigere una scuola significa tenere insieme cura delle relazioni e rispetto delle regole, ascolto e necessità di decidere, urgenze quotidiane e tempi necessari per istruirle correttamente, senza smarrire mai il riferimento agli alunni, ragione prima di ogni scelta. Da questa consapevolezza è derivato un metodo fondato sulla presenza quotidiana, sulla responsabilità degli atti e sulla ricerca di soluzioni concrete.

Il lavoro di direzione richiede talvolta concentrazione, riservatezza e silenzio. La disponibilità non coincide necessariamente con la continua esposizione, né la vicinanza con la sola presenza visibile. L'ufficio di direzione è stato luogo di ascolto e confronto per chiunque avesse la necessità di rappresentare un problema, avanzare una richiesta o formulare un'osservazione, con immediatezza quando possibile e, negli altri casi, attraverso appuntamenti tempestivi. Ogni interlocuzione ha richiesto attenzione, seguito, istruttoria quando necessaria e decisioni chiare, motivate e rispettose della normativa, delle competenze e delle responsabilità connesse ai diversi ruoli.

Nessuna funzione può pretendere di essere infallibile. La responsabilità non consiste nell'affermare di avere sempre ragione né nel promettere ciò che non è possibile, sostenibile o conforme alle regole, ma nel decidere con coscienza, rendere conto delle proprie scelte, correggere i percorsi quando necessario e continuare a operare con lealtà e trasparenza. Le decisioni più corrette non sono sempre quelle più immediate o più facili da condividere: riconoscere limiti, seguire procedure e osservare i tempi necessari è una forma concreta di rispetto, perché significa offrire risposte vere, possibili e verificabili.

Nel lasciare questo incarico, non porto con me l'idea di un'opera conclusa: una scuola non è mai il risultato del lavoro di una sola persona. Porterò con me i volti, le fatiche e i momenti più belli dell'esperienza vissuta alla “Corrado Melone”. Se qualcosa di buono è stato avviato, consolidato o reso più chiaro e ordinato, il merito è di una comunità intera; se qualcosa resta da migliorare, auguro a chi continuerà questo cammino di farlo con equilibrio, competenza, rispetto delle persone e fedeltà alla funzione pubblica della scuola.

Vi saluto con gratitudine e con un augurio sincero: abbiate cura della “Corrado Melone”, abbiate cura delle sue bambine e dei suoi bambini, delle sue ragazze e dei suoi ragazzi e abbiate cura gli uni degli altri.

Le persone passano; le istituzioni restano. Ma le istituzioni restano vive soltanto quando le persone scelgono, ogni giorno, di servirle con serietà, rispetto e generosità.

Grazie per ciò che abbiamo condiviso.

Grazie per ciò che ciascuno ha dato.

Grazie per ciò che, insieme, continuerete a costruire.

Con stima, affetto e riconoscenza.

Il Dirigente Scolastico

Prof. Francesco Panico

Ladispoli, 31 agosto 2026